BELEIDSPLAN
2023-2024

Inhoud

Inleiding 2

1. **Visie en Missie** 3

1.2 Doelstelling 3

1.3 Strategie 3

2. **Huidige situatie** 4

2.1 Activiteiten van de organisatie 4

3. **Toekomst** 5

4. **Organisatie** 6

4.1 Bestuur 6

5. **Financiën** 6

5.1 Beheer en besteding van het vermogen 7

5.2 Het werven van gelden 7

Inleiding

Beste lezer,

Van september 2022 tot maart 2023 ben ik als vrijwillig arts werkzaam geweest in het Kabanga Hospital in Tanzania. Het ontvangen van basale zorg is in Tanzania lang niet altijd vanzelfsprekend. Het kunnen geven van adequate zorg is dat helaas evenmin. De uitdaging zit hem niet alleen in de middelen van het ziekenhuis, maar voornamelijk in de beperkte mogelijkheden van de patiënten om te kunnen betalen voor hun medische behandeling.

Rozalia, het meisje waar onze stichting naar vernoemd is, had een geïnfecteerd been nadat ze zich had geschaafd tijdens het wassen in de rivier. Nadat de traditionele helers niet waren geslaagd in de genezing van haar been, kwam ze samen met haar familie naar het ziekenhuis. Aangekomen in het ziekenhuis kon ze niet worden behandeld omdat haar familie niet in staat was om te betalen voor de operatie en de benodigde antibiotica. Door deze droevige situatie werd zij, in het bijzijn van haar ouders, dagelijks geconfronteerd met de grote financiële last die zij nu voor haar familie vormde. Door donaties van mensen uit mijn eigen kringen kon Rozalia uiteindelijk toch geholpen worden. Ze kon een tweetal operatie ondergaan en ze genas uitstekend. Dankzij deze donaties is voorkomen dat Rozalia's familie haar boerderij moest verkopen, wat het verlies van hun enige inkomstenbron had betekend. Uit dankbaarheid gaven ze mij de kip waarmee ik op de foto sta - een grote eer!

Samen met drie vrienden die even geïnspireerd waren door het verhaal van Rozalia heb ik besloten een stichting op te zetten die structureel hulp kan bieden zoals Rozalia die kreeg. Er zijn namelijk veel meer verhalen zoals die van Rozalia. Samen gaan we een systeem creëren, met behulp van een Nederlands netwerk van AIGT's (Artsen Internationale Gezondheidszorg en Tropengeneeskunde), waarin we gedoneerd geld direct kunnen inzetten om een deel van de betalingen van ziekenhuisrekeningen te kunnen overnemen van hen die het zelf niet kunnen betalen. Zo wordt elke euro ingezet om levens te redden.
Ik hoop dat dit beleidsplan jou enthousiast maakt over wat de Rozalia Stichting wil doen en de wens aanwakkert om hieraan bij te dragen.

Hartelijk dank, of zoals ze in Tanzania zouden zeggen: Asante sana!

Roelof de Vries
Voorzitter Stichting Rozalia

1. Visie en Missie

Het feit dat er in Tanzania en op vele andere plekken in de wereld veel mensen sterven omdat zij simpelweg geen geld hebben voor de (soms meest simpele) medische zorg die hun leven zou redden, vinden wij diep onrechtvaardig. Het probleem in Tanzania is immers lang niet altijd dat de kennis en de middelen zelf niet voorhanden zijn; daar is de afgelopen jaren steeds meer verbetering in gekomen door hard werk van zorgverleners in Tanzania, door economische groei en door de hulp van internationale non-profit organisaties. Dat mensen alsnog geen toegang kunnen krijgen tot cruciale zorg vanwege een gebrek aan geld is zeer schrijnend. In een welvarend land als Nederland zouden we dit nooit laten gebeuren. De **visie** van Stichting Rozalia is dan ook dat dit onrecht bestreden moet worden, dat niemand mag sterven alleen omdat diegene de voorhanden zijnde zorg niet kan betalen.

Om dit onrecht te bestrijden, willen we financiële steun bieden aan mensen die, eenmaal aangekomen in het ziekenhuis, de cruciale medische zorg écht niet blijken te kunnen betalen. Bij deze zeer schrijnende gevallen gaat het soms om leven en dood. Bijvoorbeeld: een levensreddende operatie blijkt te duur, en er wordt gekozen voor een alternatieve behandeling die de patiënt niet zal redden. Zoals het verhaal van Rozalia illustreert, kan in zo'n geval een relatief kleine financiële bijdrage letterlijk het verschil maken tussen leven en dood, of kan het hele families redden van de financiële afgrond. Soms zijn families immers genoodzaakt om hun bezittingen die voorzien in hun levensonderhoud, zoals hun boerderij, te verkopen, wat hen in diepe armoede stort.

De **missie** van onze stichting is daarom om deze schrijnende gevallen zoveel mogelijk de wereld uit te helpen: Eerst in Kabanga, daarna hopelijk in heel Tanzania. Hoe we dit willen gaan doen, wordt hieronder verder uiteengezet.

1.2 Doelstelling

De missie van de Rozalia stichting is ambitieus en zal natuurlijk niet in een jaar in heel Tanzania volbracht zijn. De concrete doelstelling voor 2024 is dan ook beperkter: in 2024 blijft onze stichting alleen actief in Kabanga. We hopen voldoende geld op te kunnen halen om daar maandelijks de armste patiënten, die zonder financiële hulp in ernstige financiële problemen zouden komen of zelfs zouden sterven, te kunnen helpen met financiële steun. Daarvoor moet onze organisatie en ons netwerk in Kabanga natuurlijk gestroomlijnd werken: we moeten onze missie zoveel mogelijk delen en onder de aandacht brengen om genoeg geld op te halen, en het systeem om het geld zo efficiënt en direct mogelijk bij de meest hulpbehoevenden te krijgen zal getest moeten worden. De manier waarop we dat geld zullen ophalen zal in sectie 5 verder besproken worden. De strategie om het geld op de juiste plek te krijgen zal hier verder toegelicht worden.

1.3 Strategie

Ons systeem berust op een netwerk van AIGT's (Artsen Internationale Gezondheidszorg en Tropengeneeskunde) in Kabanga die zelf zorg leveren en dus in direct contact staan met de patiënten. Deze artsen zijn bij ons persoonlijk bekend en kunnen betrouwbaar beoordelen welke patiënten daadwerkelijk financiële hulp nodig hebben en welke zorg zij precies nodig hebben. Wanneer deze artsen concluderen dat een patiënt in aanmerking komt voor onze steun, kunnen zij dat voor de patiënt aanvragen door een door ons opgesteld formulier in te vullen. Deze wordt door ons gecontroleerd en goedgekeurd, waarna er via een Invoice geld opgestuurd kan worden om de zorgkosten te betalen voor de patiënt in kwestie. Op deze

manier wordt het aantal tussenpersonen geminimaliseerd: het geld wordt direct ingezet om de medische kosten van patiënten te dekken die dit het meest nodig hebben.

Nu kan het soms voor de artsen ter plaatse ook lastig te achterhalen zijn of de patiënt in kwestie daadwerkelijk in aanmerking komt voor financiële steun. Hoewel we natuurlijk het liefst iederéén zouden willen helpen, is het nodig om streng en discreet te zijn: er moet voorkomen worden dat de steun die wij bieden een al te sterke aanzuigende werking zal krijgen, wat misbruik van onze steun in de hand zou kunnen werken, en wat problemen voor het ziekenhuis zou kunnen veroorzaken. In de eerste plaats willen we natuurlijk diegenen helpen die dergelijke steun het hardst nodig hebben. Bij twijfelgevallen kan er daarom ook door de artsen ter plekke een lokale sociaal werker geraadpleegd worden die kan uitzoeken of de patiënt in kwestie daadwerkelijk financiële steun nodig heeft. Door middel van het netwerk van betrouwbare artsen en het gebruik van het formulier dat door ons is opgesteld, wordt gewaarborgd dat het geld van Stichting Rozalia rechtstreeks bij de belangrijkste doelgroep terechtkomt.

2. Huidige situatie

We staan met de Rozalia Stichting nog aan het begin. In het najaar van 2023 is het huidige bestuur gevormd en zijn de plannen concreet uitgewerkt en is de oprichting van de stichting voorbereid. Er is veel nagedacht over hoe we als stichting effectief mogelijk een positieve impact kunnen hebben, en er is hard gewerkt aan het optuigen van de noodzakelijke infrastructuur om de stichting te laten draaien. Er zijn officiële documenten opgesteld om als stichting aan de slag te kunnen en om onze donateurs te informeren. We hebben een website gecreëerd, een logo ontwikkeld, en we zijn begonnen met de missie van onze stichting onder de aandacht te brengen binnen onze netwerken in Nederland. Zo hebben we eind 2023 onze stichting officieel op kunnen richten.
Nu is het de uitdaging om voldoende geld in te zamelen om te beginnen onze missie te volbrengen. Hier zal de eerste helft van 2024 de nadruk op liggen – in de paragraaf ‘activiteiten’ wordt hier verder op ingegaan. Zoals vermeld in de doelstelling zullen wij ons eerst richten op het Kabanga ziekenhuis in Tanzania. Zodra de eerste mensen financiële steun ontvangen zullen hebben, zal er ook meteen gereflecteerd kunnen worden op de beste manieren om ons netwerk in Kabanga te onderhouden, in te zetten en eventueel uit te breiden.

2.1 Activiteiten van de organisatie

Vanaf het moment dat de stichting is opgericht, zijn de activiteiten van het bestuur in twee hoofdtaken op te delen: enerzijds het werven en informeren van donateurs (dit betreft ons netwerk in Nederland) en anderzijds het helpen van patiënten in Tanzania (dit betreft ons netwerk in Kabanga). Onder deze twee hoofdtaken vallen veel verschillende werkzaamheden.

Het werven van donateurs: Onder het werven van donateurs vallen verschillende werkzaamheden, zoals promotie van onze missie, bijhouden van sociale media en de website, het informeren en betrekken van ons netwerk en administratieve zaken, zoals het beheren van de financiën en donateurschappen.

De promotie van onze missie en het werven van donateurs zal in 2024 nog met name gebeuren via onze persoonlijke netwerken. Onze stichting is nog jong en ons eerste doel op dit vlak zal zijn om een vaste basis van donateurs te verwerven om een stabiele instroom van middelen te creëren. Deze promotie zal via onze sociale media, de website en van mond tot mond gebeuren (denk aan het plaatsen van oproepen tot steun, informatie items en updates). Wanneer we door deze eerste fase heen zijn en een stabiele instroom van middelen gerealiseerd hebben, zullen we verder gaan nadenken over het doelgericht uitbreiden van ons netwerk en onze inkomsten (zie sectie 3: Toekomst en 5: Financiën).

Veel van de dagelijkse activiteiten van het bestuur zullen dus gericht zijn op het verspreiden van informatie en promotie. Hiernaast zullen we bezig blijven met onze missie verder uitwerken en het professionaliseren van de stichting. Denk hierbij aan het uitbouwen van onze website en het benaderen van potentiële partners voor extra kennis en expertise. Nog belangrijker echter is ons werk met betrekking tot onze missie in Tanzania.

Ons werk in Tanzania: Ons werk in Tanzania (dat vanuit Nederland of via onze contacten in Tanzania verricht wordt) bestaat met name uit het onderhouden, informeren en eventueel aansturen van ons netwerk in Tanzania, het identificeren van onze doelgroep, besluiten over en het verschaffen van concrete financiële steun, en het doorlopend monitoren van deze processen, onze doelgroep en ons netwerk.

Ons netwerk bestaat uit enkele Nederlandse en Tanzaniaanse artsen in het Kabanga ziekenhuis, evenals een lokale sociaal werker (zie boven sectie 1.3. voor hun rol in ons netwerk). Met hen zullen we regelmatig contact onderhouden om de banden te onderhouden, te informeren naar onze doelgroep en het ziekenhuis in het algemeen. In de beginfase zal er relatief meer overleg met onze contacten daar nodig zijn om ervoor te zorgen dat onze hulp goed op gang komt, dat onze financiële infrastructuur goed werkt en dat er geen onvoorziene situaties ontstaan. Ook moet er doorlopend geëvalueerd worden dat het identificeren van onze doelgroep in de praktijk betrouwbaar verloopt. Mogelijk zullen onze procedures voor het beoordelen van financiële steun in de loop van het eerste jaar gestroomlijnd kunnen worden.

N.B. Voor meer concrete informatie over de financiële zaken van onze stichting, zie sectie 5: Financiën.

3. Toekomst

Zoals reeds eerder besproken zijn onze doelen voor 2024 bewust afgebakend. In een volgende fase hopen wij daarentegen onze missie te kunnen uitbreiden om steun te kunnen verlenen aan patiënten van andere ziekenhuizen in Tanzania, en mogelijk in een daaropvolgende fase zelfs buiten Tanzania te kunnen gaan opereren. Hiervoor zullen netwerken op nieuwe locaties moeten worden opgebouwd. Onze administratie en infrastructuur zullen daarbij mee moeten groeien. Even belangrijk in deze volgende fasen is het vergroten van onze inkomsten. Naast het blijven werven van donateurs hebben we hiervoor de ambitie om in de loop van 2024 een ANBI status te verkrijgen, waardoor donaties aan onze stichting belasting aftrekbaar zullen worden. Hiermee kunnen we het aantrekkelijker maken voor bedrijven om geld te doneren, en zo een doelgroep met meer middelen aan te spreken (zie sectie 5 voor meer details). Zo hopen we in de toekomst meer concrete stappen te zetten om onze visie in de praktijk te brengen.

4. Organisatie

KVK nummer: 92340482
Fiscaal nummer: 866015565
ANBI-status: aanvraag in behandeling
Contact: rdevries94@gmail.com

4.1 Bestuur

Ons bestuur is vierkoppig en bestaat vooralsnog uit een voorzitter, penningmeester, secretaris en een commissaris extern. Zij zijn allemaal onbezoldigd: zij doen hun werkzaamheden vrijwillig zonder compensatie. De voorzitter en het bestuur zijn onafhankelijk: zij handelen niet vanuit belangen van andere groepen of organisaties anders dan persoonlijke motivatie voor de visie en missie van de stichting zoals beschreven in dit beleidsplan.

Voorzitter:	*dhr. Roelof de Vries*
Penningmeester:	*dhr. Sander Aitink*
Secretaris:	*dhr. Jitse Daniels*
Commissaris extern:	*dhr. Geert Scheffer*

5. Financiën

Aangezien er vóór de oprichting van Stichting Rozalia nog geen organisatie actief was in Tanzania met eenzelfde doelstelling, is het moeilijk om in het huidige vroege stadium een concreet beeld te schetsen van de benodigde financiële middelen om onze doelen te bereiken. Naar aanleiding van een overleg tussen ons bestuur en een arts van het ziekenhuis in Kabanga, worden de benodigde middelen voor het financieren van cruciale zorg aan de allerarmsten volgens onze doelstelling vooralsnog ingeschat op 600 euro per maand. Voor het komende jaar zal het daarom het streven zijn om in ieder geval dit bedrag maandelijks te verwerven.

Verder zal de stichting ook onkosten maken. Denk hierbij aan bancaire kosten, kosten voor de website, reiskosten en onvoorziene kosten. Omdat Stichting Rozalia in haar beginfase zit, is het lastig een volledig beeld te schetsen van de maandelijkse kosten die de stichting zal gaan maken. De maandelijkse kosten worden eerst begroot op 50 euro per maand, en dit zal in 2024 maandelijks worden berekend om een zo compleet mogelijk beeld te krijgen van alle kosten. Op dit vlak zal op basis van onze ervaring voortdurend updates nodig zijn.

Het is uiteraard ons doel om de onkosten zo laag mogelijk te houden zodat donaties zo volledig mogelijk aan zorg kunnen worden besteed en de maatschappelijke impact zo groot mogelijk is. Het voltallige bestuur zal haar taken dan ook vrijwillig uitvoeren en vraagt geen vrijwilligersvergoedingen. Noodzakelijke reiskosten zullen eventueel wel worden vergoed.

De totale maandelijkse financiële benodigdheden worden op basis van bovenstaande begroot op 650 euro per maand. Dit kan worden bijgesteld wanneer de situatie hierom vraagt. Voor zowel Stichting Rozalia als het ziekenhuis in Kabanga is vertrouwen van groot belang. Het is dan ook belangrijk dat het ziekenhuis in Kabanga tijdig hoort wanneer Stichting Rozalia haar financiële capaciteiten heeft bereikt en geen extra ondersteuning meer kan faciliteren. Daarom zal Stichting Rozalia beginnen met het leveren van zorg wanneer er een bedrag van 2.000 euro is opgehaald dat besteed kan worden aan zorgverlening. Dit betekent dat er 3 maanden zorg geleverd kan worden zonder enige donatie en het ziekenhuis in Kabanga tijdig geïnformeerd kan worden over financiële tegenslagen bij de Stichting en haar verwachtingen hierop kan aanpassen.

5.1 Beheer en besteding van het vermogen

De jaarlijkse benodigdheden om zorg ter beschikking te stellen aan de allerarmsten in het ziekenhuis in Kabanga worden geschat op 7.800 euro. Dit is in eerste instantie het streefbedrag om jaarlijks binnen te krijgen. Als er gedurende langere tijd méér geld binnenkomt, zodat Stichting Rozalia een liquiditeit van 10.000 euro bereikt, achten wij onze financiële basis sterk genoeg om op zoek te gaan naar mogelijkheden om onze steun uit te breiden naar andere ziekenhuizen in Kabanga, waarvoor we eveneens ons netwerk zullen moeten uitbreiden (zie sectie 3).

Wanneer de doelen voor 2024 bereikt worden, zal het bestuur van Stichting Rozalia in de loop van 2025 de liquiditeit beoordelen en een beslissing maken of er kan worden uitgekeken naar andere ziekenhuizen om meer hulp te kunnen bieden.

Een batig saldo bij eventuele ontbinding wordt besteed ten behoeve van een algemeen nut beogende instelling of van een buitenlandse instelling die uitsluitend of nagenoeg uitsluitend het algemeen nut in overeenstemming met onze doelen beoogt.

5.2 Het werven van gelden

Om de oprichting van de stichting te bekostigen en om voldoende liquide middelen te verkrijgen om een goede start te kunnen maken, heeft de stichting in januari 2024 een crowdfunding georganiseerd via Gofundme. Daar hebben wij ca. 2.200 euro mee kunnen ophalen, wat ruim voorziet om te kunnen starten met onze missie en de eerste onkosten te kunnen vergoeden.

Voor een stabiele stroom aan inkomsten wordt er gerekend op het werven van vaste donateurs, waarmee we onze maandelijkse onkosten kunnen dekken en maandelijks mensen kunnen helpen in Tanzania.